

Lječilište Topusko
Trg bana Josipa Jelačića 16
Topusko
Ravnatelj

Topusko, 30. studenog 2020.

Upravno vijeće Lječilišta Topusko

**OBRAZLOŽENJE FINACIJSKOG PLANA LJEČILIŠTA TOPUSKO ZA 2021. GODINU I PROJEKCIJA
PLANA ZA 2022. I 2023. GODINU**

Uvod

Obveza izrade obrazloženja financijskog plana definirana je zakonodavnim okvirom proračunskog računovodstva, posebice Zakonom o proračunu, Pravilnikom o proračunskim klasifikacijama, Pravilnikom o proračunskom računovodstvu i Računskom planu.

Financijski plan sadrži prihode i rashode iskazane po vrstama, predviđene za trogodišnje razdoblje, razvrstani prema proračunskim pozicijama i sastavni je dio Obrazloženja.

Prilikom izrade financijskog plana iskazani su ciljevi koje u svom poslovanju Lječilište Topusko namjerava postići, te pokazatelji putem kojih će se pratiti uspješnost realizacije istih.

Obrazloženje financijskog plana sastoji se od obrazloženja općeg i posebnog dijela financijskog plana za 2021. godinu, te obrazloženja plana projekcija za 2022. i 2023. godinu.

1. Sažetak djelokruga rada Lječilišta Topusko

Lječilište Topusko je zdravstvena ustanova na sekundarnoj razini zdravstvene zaštite, čija djelatnost obuhvaća liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih i degenerativnih bolesti za sustave kretanja, postoperativnih stanja sustava za kretanje, bolnih sindroma kralježnice, fizikalnu terapiju, i laboratorijsku i drugu dijagnostiku.

Navedene djelatnosti predstavljaju podlogu za izradu financijskog plana u svrhu provođenja osnovne djelatnosti Lječilišta pri čemu se prvenstveno vodilo računa o poboljšanju upravljanja u dijelu gospodarenja resursima.

Unutarnji ustroj Lječilišta Topusko obuhvaća slijedeće organizacijske jedinice:

Uprava Lječilišta Topusko

1. Ured ravnatelja
2. Služba za pravne, opće i kadrovske poslove
3. Služba za ekonomsko-financijske poslove

Zdravstveni dio Lječilišta Topusko

1. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju reumatskih degenerativnih bolesti sustava za kretanje
2. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju postoperativnih stanja sustava za kretanje
3. Odjel za liječenje, fizikalnu medicinu i rehabilitaciju bolnih sindroma kralježnice
4. Odjel fizikalne terapije
5. Odjel laboratorijske i druge dijagnostike

2. Opći dio financijskog plana

Prihodi i rashodi

Ukupni prihodi za 2021. godinu iznose ukupno 33.832.123 kn, a sastoje se od prihoda poslovanja od ukupno 33.828.123 kn, te prihoda od prodaje nefinancijske imovine u iznosu od 4.000 kn. Višak prihoda iz prethodnih razdoblja procijenjen je na iznos od 732.443 kn, te su planirani primitci od financijske imovine i zaduživanja u iznosu od 2.900.311 kn.

Ukupni rashodi za 2021. godinu iznose 37.464.877, a sastoj se od rashoda poslovanja od ukupno 21.469.218 kn, te rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 15.995.659 kn.

Manjak prihoda od ukupno 3.632.754 kn pokriti će se viškom iz prethodnih razdoblja u iznosu od 732.443 kn, te primitcima od financijske imovine i zaduživanja u iznosu od 2.900.311 kn.

Navedeni prihodi i rashodi za 2021. godinu sastoje se od:

- **Prihoda i rashoda iz nadležnog proračuna** za financiranje **programa minimalni financijski standard - zdravstvo**, koji su planirani u ukupnom iznosu od 2.563.402 kn na osnovu realizacije u 2020. godini a koji su sukladno Planu popisa prioriteta za 2021. godinu najvećim dijelom planirani za financiranje rashoda usluga tekućeg i investicijskog održavanja i rashoda računalnih usluga kako bi se omogućilo redovno funkcioniranje osnovne djelatnosti ustanove, te financiranja rashoda za dodatno ulaganje u opremu i građevinske objekte obzirom na dotrajalost te s ciljem proširenja usluga i povećanja razine kvalitete istih ali i povećanja zadovoljstva pacijenata.
- **Vlastitih prihoda i rashoda** koji su planirani u iznosu od 5.259.592 kn najvećim dijelom temeljem planiranih prihoda od pansiona i medicinskih usluga planiranim dijelom na razini ostvarenja u 2020. godini, te plana realizacije prihoda odnosno izvršenja temeljem natječaja dobivenih na privatnom tržištu odnosno temeljem potpisanog Okvirnog sporazuma na dvije godine iz 2019. godine s Ministarstvom hrvatskih branitelja, te plana prihoda temeljem natječaja Grada Zagreba za pružanje usluge medicinske rehabilitacije braniteljima iz 2020. godine. Rashodovna strana navedenog izvora planirana je uz rashode za redovno poslovanje, najvećim dijelom za financiranje dodatnih ulaganja na građevinskim objektima te dodatnih ulaganja na postrojenjima i opremi.
- **Viška prihoda poslovanja** iz prethodnih razdoblja koji je procijenjen na iznos od 732.443 kn a odnosi se na višak prihoda poslovanja utvrđen na datum 31.12.2019. godine, odnosno razliku navedenog Viška koji će se sukladno donesenoj Odluci upravnog vijeća o korištenju viška iz prethodnih razdoblja utrošiti u 2020. godini i ukupnog navedenog viška iz prethodnih razdoblja a koja će se sukladno Planu utrošiti u 2021. godini za kapitalna ulaganja.
- **Prihoda za posebne namjene** koji iznose ukupno 16.862.116 kn a odnose se na prihode i rashode od HZZO-a. Prihodi od HZZO-a planirani su na planu provođenja redovne djelatnosti za 2022. godinu na osnovi limita (proračun bolnica) za 2020. godinu, te ostalim приходima sa osnove ugovora s Hrvatskim zavodom za zdravstveno osiguranje (dopunsko osiguranje, zdravstvena zaštita pacijenta s ozljedama na radu te hrvatskih državljana s prebivalištem u BiH). Rashodovna strana navedenog izvora planirana je

najvećim dijelom za troškove plaća za redovan rad i doprinosa za obvezno zdravstveno osiguranje obzirom na povećanje osnovice za plaću i ostalih dodataka definiranim Kolektivnim ugovorom za zdravstvo. Također, navedenim izvorom planirano je i pokriće rashoda za usluge povezanog društva TOP-TERME d.o.o. odnosno za obroke pacijentima i ostale usluge temeljem Ugovora o poslovno – tehničkoj suradnji između Lječilišta i TOP-TERME d.o.o.

- **Pomoći** koje ukupno iznose 9.875.456 kn a odnose se na prihode Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja (posredničko tijelo EFRR-a) za sufinanciranje energetske obnove zgrade Petrova Gora, te na prihode projekta REWARDheat planirane sukladno planiranoj dinamici izvršenja projekta. Također, 85.000 kn planirano je za financiranje mjere pripravnštva temeljem sredstava od Hrvatskog zavoda za zapošljavanje.
- **Prihoda od prodaje nefinancijske imovine** koji iznose 4.000 kn, te se odnose na prihode temeljem otkupa stanova a utrošit će se na rashode dodatnih ulaganja na građevinskim objektima.
- **Namjenskih primitaka od zaduživanja** koji iznose 2.900.311 kn, a odnose se na primitke HBOR-a za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora temeljem kredita odnosno dugoročnog zaduživanja ustanove.

3. Posebni dio financijskog plana za 2021. godinu

Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana sastoji se od obrazloženja programa koje se daje kroz obrazloženje aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima i pokazateljima uspješnosti.

Tablica 1. Obrazac obrazloženja programa *Minimalni financijski standard- zdravstvo*

<p>NAZIV PROGRAMA:</p>	<p>Minimalni financijski standard- zdravstvo</p>
<p>CILJ PROGRAMA:</p>	<p>Financiranja rashoda usluga tekućeg i investicijskog održavanja i rashoda računalnih usluga kako bi se omogućilo redovno funkcioniranje osnovne djelatnosti ustanove, te financiranja rashoda za dodatno ulaganje u opremu i građevinske objekte obzirom na dotrajalost te s ciljem proširenja usluga i povećanja razine kvalitete istih ali i povećanja zadovoljstva pacijenata.</p>
<p>OBRAZLOŽENJE PROGRAMA:</p>	<p>Predmetni program sastoji se od aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> – „Financiranje održavanja zdravstvenih ustanova“ <p>te kapitalnog projekta:</p> <ul style="list-style-type: none"> – „Financiranje ulaganja u zdravstvene ustanove“ <p>Program je planiran u iznosu definiranom u Uputi za izradu proračuna Sisačko-moslavačke županije za razdoblje 2021.-2023. godine, odnosno planiran je na razini iznosa odobrenog u 2020. godini.</p> <p>Navedenim programom dijelom će se osigurati financiranje tekućeg i investicijskog održavanja postrojenja, opreme i voznog parka, financiranje računalnih usluga potrebnih u obavljanju medicinskih i administrativnih djelatnosti ustanove, te financiranje dodatnog ulaganja u postrojenja i opremu što je neophodno obzirom na zastarjelost postojeće medicinske opreme, ali i potrebe za nabavom nove u cilju proširenja usluga sukladno zahtjevima medicinske struke i pacijenata. Dodatna ulaganja na građevinskim objektima obuhvaćaju ulaganja na objektu „Blatne kupke“ u kojem se provodi pružanje osnovne djelatnosti ustanove odnosno pružanja usluga fizikalne medicine i rehabilitacije, te ulaganja u zgradu „Petrova gora“ u kojoj se</p>

	nalaze smještajni kapaciteti za stacionarne pacijente, ambulante liječnika, te jedinice za centralno naručivanje i prijem pacijenata.
ZAKONSKA I DRUGA OSNOVA NA KOJOJ SE ZASNIVA PROGRAM:	<ul style="list-style-type: none"> – Uputa za izradu proračuna Sisačko-moslavačke županije za razdoblje 2021.-2023. godine – Odluka o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove
USKLAĐENOST PROGRAMA S DOKUMENTIMA DUGOROČNOG RAZVOJA:	Županijska razvojna strategija Sisačko - moslavačke županije 2017. - 2020. godine
ISHODIŠTE I POKAZATELJI NA KOJIMA SE ZASNIVAJU IZRAČUNI I OCJENE POTREBNIH SREDSTAVA:	<ul style="list-style-type: none"> – Novčana sredstva potrebna za financiranje rashoda tekućeg i investicijskog ulaganja te računalnih usluga planirana su na ostvarenoj razini u 2020. godini a sukladno provedenim postupcima jednostavne nabave i sklopljenih Ugovora. – Novčana sredstva planirana za rashode nabave nefinancijske imovine odnosno nabave nove opreme i dodatnih ulaganja u građevinske objekte planirana su sukladno internom Prijedlogu o potrebama nabave nove opreme za odsjek fizikalne terapije te sukladno planiranim projektima za građevinska ulaganja koja sadrže procjenu troškovnika planiranih radova.
POSTIGNUTI CILJEVI I REZULTATI PROGRAMA TEMELJENI NA POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI U PRETHODNOJ GODINI:	<ul style="list-style-type: none"> – Provođenje predmetnog programa u prethodnoj godini omogućilo je nesmetan rad ustanove odnosno spriječilo je kvarove opreme koji bi onemogućili redovno obavljanje djelatnosti i lošiju dinamiku provođenja zdravstvenih i nezdravstvenih poslova. – Ulaganja u nabavu nefinancijske imovine omogućile su obnovu i podizanje kvalitete objekata neophodnih za rad ustanove odnosno objekata za pružanje usluge fizikalne medicine i rehabilitacije te objekta u kojem se nalaze smještajni kapaciteti. Nabavljena oprema utjecala je na povećanje razine kvalitete

	ponude usluga i zadovoljstva pacijenata te na povećanje efikasnosti i efektivnosti zaposlenika ustanove.
--	--

Tablica 2. Obrazac obrazloženja programa *Zdravstvene ustanove*

NAZIV PROGRAMA:	Zdravstvene ustanove
CILJ PROGRAMA:	Financiranja rashoda poslovanja, odnosno rashoda za zaposlene, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashoda ostalih naknada građanima i kućanstvima iz proračuna, rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine i rashoda za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini ustanove u svrhu osiguranja redovnog funkcioniranja i poslovanja ustanove te ciljem proširenja usluga i povećanja razine kvalitete istih ali i povećanja zadovoljstva pacijenata i zaposlenika
OBRAZLOŽENJE PROGRAMA:	<p>Predmetni program sastoji se od aktivnosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> – „Redovna djelatnost-zdravstvene ustanove“ – „Dodatna ulaganja na građevinskim objektima“ <p>te kapitalnih projekta:</p> <ul style="list-style-type: none"> – „Energetska obnova zgrade Petrova Gora“ – „REWARDHeat - EU Obzor 2020“ <p>Rashodi predmetnog programa planirani su na temelju realne procjene redovnih rashoda te potreba a sukladno financijskom mogućnostima odnosno planiranim prihodima od HZZO-a, vlastitih prihoda ostvarenih ponajprije od pruženih usluga na tržištu, prihodima od HZZ-a za sufinanciranje aktivne politike zapošljavanja odnosno mjere pripravnštva, prihoda od prodaje nefinancijske imovine odnosno prihoda temeljem otkupa stanova, a temeljem ostvarenih prihoda u 2020. godini. Također, temeljem viška prihoda poslovanja iz prethodnih</p>

	<p>razdoblja, prihoda od Ministarstva za regionalni razvoj i prostorno uređenje te prihoda odnosno primitaka od Hrvatske banke za obnovu i razvitak temeljem dugoročnog zaduženja Lječilišta za financiranje rashoda energetske obnove zgrade Petrova Gora, te prihoda iz Europske unije za financiranje rashoda projekta REWARDheat - Obzor 2020.</p> <p>Navedenim programom dijelom će se osigurati financiranje redovnih rashoda poslovanja, odnosno financiranje odnosno rashoda za zaposlene, materijalnih rashoda, financijskih rashoda, rashoda ostalih naknada građanima i kućanstvima iz proračuna, te rashoda za nabavu nefinancijske imovine odnosno rashoda za nabavu proizvedene dugotrajne imovine i rashoda za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini ustanove. Dodatna ulaganja na građevinskim objektima i postrojenjima i opremi se najvećim dijelom odnose na planiranu dinamiku ulaganja sukladno realizaciji projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora, te projekta REWARDheat - Obzor 2020. Energetska obnova obuhvaća obnovu zgrade „Petrova gora“ u kojoj se nalaze smještajni kapaciteti za stacionarne pacijente, ambulante liječnika, te jedinice za centralno naručivanje i prijem pacijenata. Projekt REWARDheat obuhvaća ulaganje i rekonstrukciju postrojenja Centralne toplinske stanice i cjelokupnog sustava grijanja i hlađenja, odnosno inovativnog projekta u cilju implementacije ekonomičnijeg iskorištavanja obnovljivih resursa odnosno termalne vode.</p>
<p>ZAKONSKA I DRUGA OSNOVA NA KOJOJ SE ZASNIVA PROGRAM:</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Zakon o ustanovama – Zakon o obveznom zdravstvenom osiguranju – Odluka o osnovama za sklapanje ugovora o provođenju zdravstvene zaštite iz obveznog zdravstvenog osiguranja – Mreža javne zdravstvene službe – Ugovori s naručiteljima (Ministarstvo hrvatskih branitelja i Grad Zagreb) za pružanje usluge medicinske rehabilitacije braniteljima

	<ul style="list-style-type: none"> – Ugovor s Ministarstvom graditeljstva i prostornog uređenja (sufinanciranje projekta energetske obnove zgrade Petrova Gora) – Ugovor s INEA-om, agencijom Europske komisije (projekt REWARDheat) – Ugovor s HZZ-om za sufinanciranje mjere pripravnštva – Temeljnim kolektivnim ugovorom za službenike i namještenike u javnim službama – Statutom – Pravilnikom o radu – Pravilnikom o unutarnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta – Pravilnikom o plaćama i naknadama plaća i drugim materijalnim pravima radnika Lječilišta Topusko – Pravilnik o mjerilima i načinu korištenja vlastitih prihoda ostvarenih od obavljanja osnovne i drugih djelatnosti Lječilišta Topusko
<p>USKLAĐENOST PROGRAMA S DOKUMENTIMA DUGOROČNOG RAZVOJA:</p>	<p>Županijska razvojna strategija Sisačko - moslavačke županije 2017. - 2020. godine</p>
<p>ISHODIŠTE I POKAZATELJI NA KOJIMA SE ZASNIVAJU IZRAČUNI I OCJENE POTREBNIH SREDSTAVA:</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Rashodi procijenjeni i planirani temeljem: <ul style="list-style-type: none"> ○ Procjene redovnih rashoda poslovanja odnosno procjeni njihova ostvarenja na bazi prvih 8. mjeseci u 2020. godini ○ Vremensko-financijskog plana realizacije projekata energetske obnove zgrade Petrova Gora i projekta REWARDheat ○ Planu dodatnih ulaganja u imovinu ustanove odnosno u opremu, građevinske objekte i postrojenja što je neophodno za neometan redovan rad ustanove, te podizanja kvalitete pruženih usluga i zadovoljstva pacijenata te zaposlenika

	<p>ustanove</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Prihodi procijenjeni i planirani temeljem: <ul style="list-style-type: none"> ○ Procjene ostvarenja prihoda od HZZO-a temeljem ostvarenja odnosno sklopljenog Ugovora u 2020. godini ○ Procjene ostvarenja prihoda od pruženih usluga na tržištu odnosno procjeni njihova ostvarenja na bazi prvih 8. mjeseci u 2020. godini te dijelom po procjeni izvršenja Ugovora s Gradom Zagrebom i Ministarstvom hrvatskih branitelja za pružanje usluge medicinske rehabilitacije ○ Utvrđenom višku prihoda poslovanja iz prethodnih razdoblja (na datum 31.12.2019. godine), a koji se dijelom prenosi u 2021. godinu sukladno Odluci Upravnog vijeća o korištenju viška iz prethodnih razdoblja ○ Procjeni prihoda od HZZ-a temeljem Odluke Ministarstva o broju pripravnika te uplaćenim sredstvima u prethodnom razdoblju ○ Vremensko-financijskog plana realizacije projekata energetske obnove zgrade Petrova Gora i projekta REWARDheat te je sukladno planu dinamike rashoda planirano i ostvarenje prihoda od Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, HBOR-a, te sredstava uplaćenih iz EU ○ Procjeni ostalih prihoda na bazi izvršenja prvih 8. mjeseci 2020. godine te procjene do kraja godine
<p>POSTIGNUTI CILJEVI I REZULTATI PROGRAMA TEMELJENI NA POKAZATELJIMA USPJEŠNOSTI U PRETHODNOJ GODINI:</p>	<p>Izvršenje u 2019. godini:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ukupan broj bolničkih bolesnika 1.254, ukupan broj dana bolničkog liječenja 22.498, prosjek trajanja bolničkih dana liječenja je 18 dana – ukupan broj pacijenata pregledanih u specijalističko-konzilijarnoj zdravstvenoj zaštiti 7.203, broj pacijenata/slučajeva koji su koristili usluge fizikalne, radne i neurorazvojne terapije je 11.238.

	<ul style="list-style-type: none"> – ukupan broj pacijenata s privatnog tržišta iznosi 1.239 s ukupno 12.653 ostvarenih noćenja, od toga je od gostiju koji samostalno plaćaju uslugu smještaja, a liječe se ambulantnom uputnicom na teret HZZO-a 659 s ostvarenih 7.390 noćenja, dok je onih koji plaćaju i liječenje i smještaj 580 s ostvarenih 5.263 noćenja
--	--

4. Obrazloženje projekcija Plana za 2022. i 2023. godinu

Ukupni prihodi za 2022. godinu iznose ukupno 24.020.390 kn, a sastoje se od prihoda poslovanja u iznosu od 24.016.390 kn, te prihoda od prodaje nefinancijske imovine u iznosu od 4.000 kn. Ukupni rashodi iznose ukupno 24.020.390 kn, a sastoje se od rashoda poslovanja u iznosu od 20.535.030 kn, te rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.485.360 kn.

Ukupni prihodi za 2023. godinu iznose ukupno 23.994.566 kn, a sastoje se od prihoda poslovanja u iznosu od 23.990.566 kn, te prihoda od prodaje nefinancijske imovine u iznosu od 4.000 kn. Ukupni rashodi iznose ukupno 23.994.566 kn, a sastoje se od rashoda poslovanja u iznosu od 20.559.206 kn, te rashoda za nabavu nefinancijske imovine u iznosu od 3.435.360kn.

Projekcije prihoda i rashoda Plana za 2022. i 2023. godinu planirane su najvećim dijelom na bazi plana za 2021. godinu, a razlikuju se u ukupnom iznosu odnosno smanjenje su u odnosu na plan 2021. godine obzirom na vremensko-financijski plan realizacije projekata energetske obnove zgrade Petrova Gora i projekta REWARDheat - Obzor 2020.

5. Zaključak

Lječilište je ustanova opremljena odličnom medicinskom opremom i kvalitetnim ljudskim resursima, koja mora nastaviti dodatna ulaganju u uređenje i opremanje prostora i ljudske resurse kao i optimiziranje postojećeg poslovanja. Samim time bi se višestruko unaprijedila kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga, smanjili troškovi nepotrebnog upućivanja u druge ustanove te povećalo zadovoljstvo bolesnika i zaposlenika radom Lječilišta, zbog pružanja učinkovitih i kvalitetnih bolničkih i specijalističko - konzilijarnih usluga.

Temelj rada Lječilišta jest usmjerenost svih njegovih djelatnika na pružanje usluga zdravstvene zaštite na kvalitetan i siguran način. Posebna pažnja bit će posvećena edukaciji kadrova i očuvanju statusa Lječilišta koje privlači kvalitetom kako bolesnike i njihove obitelji, tako i djelatnike koji imaju najviši potencijal u razvoju kvalitete zdravstvene zaštite. Pritom se osobita pozornost stalno treba obraćati na zadovoljstvo pacijenata, njihovu sigurnost kao i na partnerski odnos u međusobnoj komunikaciji. Takvom izvrsnošću pruženih zdravstvenih usluga privući će se povećan broj pacijenata u smještaju kao i onih s drugih tržišta povrh onog pokrivenim HZZO-om i povećati prihodi za dodatno uređenje smještajnih kapaciteta i komocije korisnika.

Racionalizacija troškova, organizacija rada i preispitivanje svih oblika poslovanja radi postizanja maksimalnih ušteda su važni čimbenici u stabilizaciji ustanove s financijskog aspekta. Zapošljavanje dodatnog kadra, suradnja sa relevantnim institucijama i ustanovama, nastavak energetske obnove, provođenje marketinških aktivnosti u cilju povećanje udjela pacijenata koji dolaze sa privatnog tržišta, ulaganje u prostor i opremu, realizacija projekata financiranih putem EU fondova, rješavanje sudskih sporova rezultirati će osiguranjem održivog poslovanja te stvoriti preduvjete kako bi se Lječilište Topusko pozicioniralo na još višem mjestu kao visokokvalitetna ustanova u mreži javnog i privatnog zdravstva.

Zdravstvene usluge je potrebno pružati sigurno i stručno u timskom radu, a čija se kvaliteta temelji na ljubaznom, educiranom, zadovoljnom i marljivom osoblju koje radi u primjerenim prostorima na suvremenoj i visoko kvalitetnoj opremi koristeći integrirani informacijski sustav uz njihovo neprestano osuvremenjivanje.

Pomoćnica ravnatelja za ekonomsko-financijske
poslove

Ravnatelj Lječilišta Topusko

Elizabetha Pokasić, mag.oec., v.r.

Domagoj Mosler, dr. med. spec.,
univ. mag. admin. sanit., v.r.